

Схема 1. Управленческий учет: организация и методика на основе современных методологических позиций

Управленческий учет – это процесс идентификации, измерения, анализа, подготовки, интерпретации показателей финансовой информации, используемый менеджментом планирования, оценки и определения управленческих решений организации для обеспечения оптимального использования ресурсов и полноты их учета.

Принципы:

- непрерывность учета;
- преемственность (многократное использование информации);
- формирование внутренней информации;
- оперативность и достаточность;
- полнота, периодичность, целенаправленность.

Взаимосвязь, различия

- бухгалтерский (финансовый) учет;
- налоговый учет.

Элементы учета:

- планирование и бюджетирование;
- учет;
- анализ;
- поддержка принятия управленческих решений.

Алгоритм организации управленческого учета:

- определение финансовой структуры предприятия;
- разработка управленческой отчетности;
- разработка классификаторов и кодификаторов;
- разработка плана учета;
- разработка внутренних положений и инструкций;
- проведение организационных изменений на предприятии.

Структура управленческого учета:

1. Система управленческого учета.
2. Признаки классификации системы управленческого учета.
3. Виды системы управленческого учета.
4. Нормативный метод («стандарт-кост»).
5. Учет полной себестоимости.
6. Учет сокращенной себестоимости («директ-костинг»).

Система организации управленческого учета:

- автономная;
- интегрированная.

Объекты учета:

- доходы;
- расходы;
- результаты по видам деятельности и центрам ответственности.

3 группы затрат:

- собственно-прямые затраты;
- косвенно-основные затраты;
- косвенно-накладные затраты.

Этапы управленческого цикла:

- распределение ресурсов;
- разделение затрат по виду деятельности, результат деятельности;
- объект затрат по виду деятельности.

Цикл развития управленческого учета:

- учет и контроль, состоит из 4 этапов;
- анализ, состоит из 3 этапов;
- планирование.

Признаки центров ответственности:

- в зависимости от объема полномочий и ответственности;
- в зависимости от функций, выполняемых центром.