

Доклад по результатам выпускной квалификационной работы

Слайд 1. Уважаемые члены Государственной аттестационной комиссии, Вашему вниманию представлены результаты выпускной квалификационной работы.

Учетно-аналитическое обеспечение является информационной базой принятия управленческих решений. В современных условиях, в связи с изменением среды, система учетно-аналитического обеспечения требует оперативности и объективности.

Слайд 2. Основная характеристика работы приведена в демонстрационном листе 2.

Цель данной работы - разработка направлений анализа доходов, расходов, финансовых результатов на основе теоретических положений и оценки практического состояния составления бухгалтерской отчетности ООО «Урал-ДИСО».

Задачи данной работы представлены в демонстрационном листе 3.

Слайд 3. Рентабельности проданных товаров, продукции (работ, услуг) и активов организаций по видам экономической деятельности в Российской Федерации (**демонстрационный лист 4**) к 2012 году снижаются по большинству видов экономических деятельностей.

На основе анализа статистики развития предпринимательской деятельности России определены положительные динамики частной собственности, и, исходя из этого, определены общие направления развития бизнеса, **демонстрационный лист 5**.

Учетно-аналитическая и информационная системы в принятии решений в условиях реализации основных функций управления приведены в **демонстрационных листах 6,7**.

В работе организационная схема управления учетно-аналитическим обеспечением определена на основе нормативного регулирования отчетностью (**демонстрационный лист 8**). Нормативно - правовое регулирование бухгалтерской отчетности представляет собой четырехуровневую систему.

Слайд 4. Основой формирования отчетности является документооборот. В работе рассмотрена и представлена схема документооборота для формирования отчетности ООО «Урал-ДИСО» (**демонстрационный лист 9**).

Для принятия решений по повышению эффективности деятельности ООО «Урал-ДИСО» выполнен анализ основных показателей и выявлены факторы, влияющие на чистую прибыль, представленный в **демонстрационном листе 10**.

Валовая прибыль, прибыль от продаж снизились на 4,26 %, 65,91 % соответственно, данный фактор является отрицательным.

Такое значительное снижение вызвано увеличением себестоимости продукции и росту доли коммерческих расходов.

Но несмотря на снижение прибыли от продаж наблюдается значительный рост прибыли до налогообложения (109,86 %), чистой прибыли (101,79 %), что является фактором положительным *(в основном это вызвано ростом прочих доходов (до 687605 тыс.руб.), которые полностью покрыли прочие расходы организации (682198 тыс.руб.).)*

В наибольшей степени формирование прибыли в анализируемом предприятии происходит за счет прибыли от продаж, а наибольший удельный вес расходов занимает себестоимость продукции *(именно поэтому информационное обеспечение требует отдельного внимания в теме).*

Увеличение чистой прибыли отчетного периода за счет увеличения прибыли до налогообложения в отчетном году составила 42659 тыс.руб. Отрицательно сказалось на чистой прибыли увеличение налога на прибыль, рост этого показателя привел к снижению чистой прибыли на 29946 тыс.руб.

Финансовая характеристика обследуемого предприятия приведена в **демонстрационном листе 11.**

В работе выполнен расчет влияния факторов на объем продаж и определен перечень экстенсивных и интенсивных факторов, приведенных в **демонстрационных листах 12, 13.**

Основой для формирования отчетности являются данные бухгалтерского учета доходов, расходов и финансовых результатов, приведенные в **демонстрационном листе 14.**

Слайд 5. Для информации о выполнении обязательств по налоговым платежам и отчислениям в работе выполнен их анализ.

Задолженность по налоговым платежам по обследуемому предприятию по налогу на прибыль и НДС выросла к 2014 году, что является фактором отрицательным, но в это же время происходит снижение задолженности по платежам в социальные фонды и пенсионный фонд, что является положительной динамикой для ООО «Урал-ДИСО» (**демонстрационный лист 15**). За счет изменения величины налога на прибыль чистая прибыль уменьшилась на -29946 тыс. руб. Данный фактор является отрицательным. Предприятию следует ввести систему контроля налогового учета.

Анализ состава доходов и расходов, **приведенный в демонстрационном листе 16,** показал, что выручка снизилась в отчетном году по сравнению с предыдущим на 3,66 %, снизились проценты к получению на 3,91 %, что является фактором отрицательным, но в тоже время происходит

увеличение прочих доходов на 1011,56 % за счет продажи, что нельзя считать ни положительным ни отрицательным фактором.

В отчетном году произошел рост коммерческих расходов на 2,28 % и прочих расходов на 234,30 %, данные изменения произошли за счет увеличения денежных сумм на модернизацию оборудования и транспорта, увеличением прочих расходов, связанных со списанием сомнительных долгов, что является фактором отрицательным и предприятию следует создавать резервы по сомнительным долгам и резервы на ремонт и модернизацию основных средств.

(Превышение роста доходов (491980 тыс.руб.) над ростом величины расходов (449321 тыс.руб.) в рассмотренных периодах повлияло на рост прибыли до налогообложения (42659 тыс.руб.), это говорит о финансовом благополучии на предприятии.)

Слайд 6. В работе выявлены расхождения бухгалтерского и налогового учета прибыли по обследуемому предприятию (**демонстрационный лист 17**).

Слайд 7. Анализ структуры затрат в поэлементном разрезе, приведенный в **демонстрационном листе 18**, показал снижение материальных затрат (2,90 %), трудовых затрат (4,26 %) и отчислений на социальные нужды, что является фактором положительным, но так как снижение трудовых затрат произошло за счет снижения численности рабочих, то данный фактор нельзя считать положительным. Значительное увеличение затрат на амортизацию (11,17 %) и прочих затрат (2,62 %) фактор отрицательный, что означает отсутствие на предприятии политики управления прочими затратами и путей их снижения.

Выполненный анализ затрат на 1 рубль продаж, приведенный в **демонстрационном листе 19**, выявил на этой основе резервы повышения эффективности: уменьшение затрат произошло за счет влияния изменения цен (- 0,041), данный фактор следует считать положительным, так как снижение затрат говорит об использовании предприятием наиболее выгодных условий при закупе материалов.

В работе приведена классификация внутренней отчетности и установлены принципы формирования базы принятия учетно-финансовых решений (**демонстрационный лист 20**).

В ходе выполнения выпускной квалификационной работы ООО «Урал-ДИСО» предложены рекомендации, приведенные в **демонстрационном листе 21**:

Слайд 8. Нормативное обеспечение:

- Ввести формы внутренней отчетности в части управленческого учета;
- Пересмотреть положение по оплате труда работников;

Установить дифференцированный подход к порядку установления доплат, надбавок и премий работникам применительно с учетом отраслевых особенностей и труда отдельных работников.

Разработать мероприятия по экономии средств фонда заработной платы от снижения потерь рабочего времени и непроизводительных затрат на персонал;

- Пересмотреть политику управления себестоимостью продукции, искать пути ее снижения (поиск новых поставщиков, изменение условий оказания услуг) и снижения коммерческих расходов;

- Разработка политики оптимизации объема продаж. Пересмотр ценовой политики;

Слайд 9. Повышение эффективности деятельности и укрепление финансового состояния:

- Для повышения эффективности использования оборотного капитала необходимо нормирование оборотных средств, снижение себестоимости продукции, оптимизация производственных запасов, оптимизация доставки сырья и материалов, управление дебиторской задолженностью, сокращение производственного цикла;

- Исследовать рынок поставщиков, цен на продукцию, ввести политику управления затрат на оплату труда;

- Стимулирование продажи товаров путем применения гибкой политики цен, организации широких распродаж товаров;

- Ускорение платежей путем совершенствования расчетов своевременного оформления расчетных документов, предварительной оплаты, применение вексельной формы расчетов;

- Целесообразно сокращение дебиторской задолженности, ускорение оборачиваемости капитала в текущих активах приведет его сокращение на рубль оборота, усиление роли прибыли в формировании капиталов и резервов;

- Сокращение кредиторской задолженности за счет нераспределенной прибыли;

- сформировать систему управления финансовыми результатами от продаж и прочими операциями;

- Изыскать возможности для реструктуризации краткосрочной задолженности, погашения за счет более долгосрочных кредитов, для того чтобы восстановить абсолютную ликвидность баланса предприятия;

Слайд 10. Методика организации учета:

- Руководителю предприятия необходимо принять решение о создании резерва погашения сомнительных долгов, а главному бухгалтеру внести изменения в учетную политику в части формирования резервов;

- В целях безопасности, удобства работы со справочниками, предприятию следует перейти на более новую версию программы «1С: Бухгалтерия 8.3».

(- обследуемому предприятию необходимо ввести формы внутренней отчетности в части управленческого учета;

- пересмотреть положение по оплате труда работников и установить дифференцированный подход к порядку установления доплат, надбавок и премий работникам применительно с учетом отраслевых особенностей и труда отдельных работников. Необходимо разработать мероприятия по экономии средств фонда заработной платы от снижения потерь рабочего времени и непроизводительных затрат на персонал;

- систему оплаты труда изменить таким образом, чтобы основную долю в ней занимали доплаты, надбавки и премии, которые полностью зависели бы от результатов труда работника;

- анализ эффективности использования оборотного капитала свидетельствует об уменьшении коэффициента оборачиваемости, что влияет на продолжительность оборота активов, увеличивая его на 30,7 дней, а это приводит к вовлечению дополнительных денежных средств в размере почти 300 миллионов, что оказывает не благоприятное влияние на финансовое положение организации. Для эффективности использования оборотного капитала необходимо нормирование оборотных средств, снижение себестоимости продукции, оптимизация производственных запасов, оптимизация доставки сырья и материалов, управление дебиторской задолженностью, сокращение производственного цикла;

- предприятию необходимо пересмотреть политику управления себестоимостью продукции, искать пути ее снижения (поиск новых поставщиков, изменение условий оказания услуг) и снижения коммерческих расходов;

- основные резервы снижения себестоимости продукции следует определить в первую очередь в направлении рационального использования материальных ресурсов (48565 тыс.руб.), а так же изменения прочих затрат, затрат на оплату труда (4229 тыс. руб.). Чтобы резервы увеличили прибыль предприятию необходимо исследовать рынок поставщиков, цен на продукцию, ввести политику управления затрат на оплату труда;

- стимулирование продажи товаров путем применения гибкой политики цен, организации широких распродаж товаров;

- ускорение платежей путем совершенствования расчетов своевременного оформления расчетных документов, предварительной оплаты, применение вексельной формы расчетов, что обеспечит своевременную оплату поставщикам, снижению сроков погашения задолженности покупателей, снижение потребности в наличных денежных средствах, их более надежную сохранность;

- возможным резервом увеличения прибыли от продаж можно считать политику оптимизации объема продаж. Ценовую политику нужно пересмотреть, цены прошлого года на продукции дают ощутимую прибавку к прибыли;

- при анализе платежеспособности и устойчивости предприятия, было выявлено, что структура баланса предприятия неудовлетворительная, предприятие неплатежеспособно и имеет неустойчивое финансовое состояние. В данной ситуации целесообразно сокращение дебиторской задолженности, ускорение оборачиваемости капитала в текущих активах приведет его сокращение на рубль оборота, усиление роли прибыли в формировании капиталов и резервов;

- по результатам проведенного анализа ООО «Урал-ДИСО» рекомендуется сформировать систему управления финансовыми результатами от продаж и прочими операциями;

- анализ соотношения дебиторской и кредиторской задолженности показал превышение кредиторской задолженности. Так как поступления по счетам дебиторов ожидаются ниже, чем задолженность кредиторам, предприятию придется привлечь дополнительно заемные средства для погашения долгов. Ситуация к концу года показывает неблагоприятную тенденцию, т.к. индекс покрытия кредиторской задолженности дебиторской снижается. В данном случае оптимальным будет сокращение кредиторской задолженности за счет нераспределенной прибыли. Используя средства нераспределенной прибыли отчетного года можно погасить часть задолженности поставщикам, персоналу, бюджету и внебюджетным фондам;

- изыскать возможности для реструктуризации краткосрочной задолженности, погашения за счет более долгосрочных кредитов, для того чтобы восстановить абсолютную ликвидность баланса предприятия; Реализация в практическую деятельность всех разработанных мероприятий будет способствовать более эффективному использованию экономических ресурсов и вместе с этим росту доходов, снижению расходов.)